

Clusteren van voorzieningen in multifunctionele sportaccommodaties

Doen of niet doen?

ARKO Sportcongres
Ahoy Rotterdam, 23 november 2010
Menno van der Heide
Productmanager Sport

Multifunctionele sportaccommodaties

Eerste generatie

- Stand alone
- Amfitheaters, stadions, sport- en evenementenhallen
- In stedelijke en landelijke omgeving
- Wisselwerking tussen gebruikers/functies en andere voorzieningen is beperkt
- Bezoekers op eigen kracht gegenereerd

Multifunctionele sportaccommodaties

Tweede generatie

- Multi-sport centra
- In stedelijke en landelijke omgeving
- Meerdere aanbieders binnen één complex
- Op elkaar afgestemde publieksbenadering

Multifunctionele sportaccommodaties

Derde generatie

- Geïntegreerde projecten
- Veelal stedelijke locaties
- Combinatie sport, leisure, werken, retail, wonen
- Grote onderlinge afhankelijkheid
- Aantrekkingskracht vanuit variëteit en kwaliteit aanbod
- Economisch effect op omgeving
- Imago en identiteit: de MF(S)A als merk!

Huidige stand van zaken



Forse bezuinigingen

**Kaasschaaf terug in de bestek-la
Pijnlijke keuzes lijken onvermijdelijk**

Ontwikkelen Multifunctionele Sport Accommodatie

Doen

- Nieuwe partnerschappen
- Denk grensoverschrijdend
- Meer flexibel
- Investeer in duurzaam

Niet doen

- Besluiten te lang uitstellen of kiezen voor korte termijn oplossingen

Doen: Nieuwe partnerschappen

- Speerpunt: Leefbaarheid in wijken en kernen
- Investeren in maatschappelijke accommodaties
- Verdeling taken en verantwoordelijkheden afhankelijk van maatschappelijke en private belangen
- Maatwerk!

Doen: Denk grensoverstijgend

- Ambities staan onder druk
- In NL: grote mate van eenvormigheid

Bij beschouwing vanuit regionaal oogpunt kansen voor:

- Sterke(re) regionale sportinfrastructuur
- Ontwikkelen van onderscheidende onderdelen

Doen: Meer flexibel

- Accommodaties: relatief permanent karakter
- Veranderbaarheid is daardoor te klein

Kansen:

- Focus meer leggen op voorzieningen die echt snel zijn aan te passen aan andere functies of nieuwe ontwikkelingen
- Focus meer leggen op voorzieningen met een veel kortere technische levensduur

Doen: Investeer in duurzaam



- Prognose: bij aantrekkende economie stijging energieprijzen
- Voorbeeld zwembaden: energie = circa 20% van exploitatiekosten
- Bij stijgende energieprijzen: bedreiging continuïteit van bedrijfsvoering

Survival of the fittest

- Competitie is de drijfveer achter evolutie
- De best aangepasten overleven

Succesfactoren:

- Aanpasbaarheid en flexibiliteit
- van accommodatie en organisatie!

1^e generatie

∨

2^e generatie?

∨

3^e generatie?

4^e generatie Multifunctionele Sport Accommodatie

- Geen functiescheidingen meer?
- Volledige integratie met alle stedelijke functies?
- Vraagt om visie op stedelijke ontwikkeling
- Bestaat de 4^e generatie al?

info.sport@grontmij.nl